

(2)「ハウス55計画」と ミサワホームグループ (設計競技時代・昭和50~51年)

"HOUSE 55 PROJECT" AND MISAWA HOMES GROUP (Competitive period: 1975 - 1976)



写真 | :新住宅供給システム提案競技応募資料と研究成果報告書 photo 1: submission of the new house supply system proposal competition

ナショナルプロジェクト

住宅の開発プロジェクトが日本に根づいて 10余年経ちました。この間、工芸、生産面 の開発は行われましたが、工業化住宅に適 わしい材料の開発は民間企業の努力のみで は難しいとして着手されていませんでした。 昭和49年、ハウス55計画が立案され、工業 化住宅に適する材料の開発をナショナルプ ロジェクトとして行うこととなり、通産・ 建設両省の指導の下にスタートしました。 この研究開発は民間に委託開発させるとい うことで広く一般から募集し、その中から 開発委託先を選定するというものでした。 これと似たような提案としては、アメリカ のオペレーション・ブレーク・スルー(突 破作戦)がありますが、これは成功をみて いません。この悪い先例を知りながらも、 敢えて、35億円(当初計画)という研究費 を計上して5年間で実用化するという計画 を通産・建設両省は打ち出したのでした。

National project

It has been over ten years since industrialized housing development projects were established in Japan. In the meantime, construction techniques and production methods have been improved. However the development of industrialized housing materials has not yet been undertaken, because such an expensive project is difficult for a private company.

"HOUSE 55 PROJECT" was planned in 1975 as a national project for the development of industrialized housing materials, and was begun under the direction of both the Ministry of International Trade and Industry and the Ministry of Construction. Private organizations were invited to participate in this development.

"OPERATION BREAKTHROUGH

PLAN of U.S.A. is similar to the "HOUSE 55 PROJECT", but was not successful. In spite of such poor results, both the Ministry of International Trade and Industry and the Ministry of Construction planned to develop its use within five years, appropriating ¥3.5 billion as the beginning budget.

Give a great stimulus to the Housing Industry

At the initial announcement of the plan, "HOUSE 55 PROJECT" basically claimed to provide 10,000 houses a year, supported by the Government. Then the number of provided houses by a major prefab maker was 10,000 – 20,000 units per annum. Therefore this project has given great stimules to the housing industry as an expected strong rival. The housing industry aimed only at the economical efficiency without making all-out sufficient research and development. After the government bomshell, House 55 Project, every housing maker is obliged to consider the cost reduction whether or not they are involved in the House 55 Competition. The cost reduction will be realized by the three factores of (1) technical development, (2) mass production efficiency and of construction. We found, however, that we had to improve the technical development moreover.

First of all, HOUSE 55 PROJECT has made a great impact on the housing makers struggling out through many trials and errors, and has given an opportunity to make all the problems come under review.

■業界に大きな刺激を与える

ハウス55計画は年間1万戸を供給するとい うもので、しかもその供給にあたり政府も 可能な限り応援するということでした。 発表当時のプレハブ各社の供給棟数が年間 1~2万棟でしたから、このハウス55住宅 が実現すれば、強力なライバルになるとい うことで業界に大きな刺激を与えました。 また、高度成長の夢を追って、とかく本格 的な研究開発を怠たりがちな住宅業界にあ って、これは政府の爆弾宣言とも言い得る もので、ハウス55コンペに参加すると否と に拘らず、住宅供給各社にコストダウンの 検討をさせる大きなキッカケとなりました。 プレハブ住宅のコストダウンが、技術開発、 量産効果、流通・施工の合理化の3要因か ら達成されるものでありながら、この中の 技術開発が今までなおざりにされていたと いうことをもう一度見直させることになっ たという点からも、その意義は大変大きか ったと言えましょう。

題を、この際一斉に吐き出させ検討させる 大きな機運となりました。

■ミサワホームグループ結成の 過程

ミサワホーム(株)としては、素材の開発は、 単独では無理と考え、優れた技術力を有す る昭和電工(株)と共同で多機能素材(硅酸 カルシウム気孔体パネル)を開発してまい りました。昭和電工とは、すでにミサワの 木質パネルを「富山住宅工業(株)」(昭電 とミサワの合弁会社)で生産するという深 い取引関係にあったこともグループを組ん だ理由になっています。

(株)日立製作所とは住設機器を中心として 以前から取引関係があり、日立ヒーティン グシステムの需要家としてミサワホームが 大手の一つであったということもあってハ ウス55コンペにも加わってもらいました。 日新製鋼(株)は、表面処理鋼板技術、プレ ハブ鉄骨加工等に優れた技術を持ち、従前 からミサワとは構造材を中心とする研究開 発で協力関係にあったことから、グループ 結成に欠かせぬ存在でした。

ミサワホームグループは、ハウス55コンペ を縁にして結びついたというよりは、以前 から共同研究を行って来た間柄であったと

イミングよくスタートできたということで す。

いうことであり、これがたまたま4社でタ

■審査委員の意図するところ

ハウス55コンペの推進にあたって、審査員 は各方面の権威ある方々が集められました。 コンペの審査委員会委員長には内田祥哉東 大教授、副委員長に渡辺茂東大教授があた られ、以下、設計・計画分科会(主査・小 原二郎千葉大教授)、設備·性能·機械分科 会(主查·野村豪東京大学教授)、構造分科 会(主查·狩野芳一明治大学教授)、一般構 造分科会(主查·字野英隆千葉工大教授)、 価格分科会(主查·佐藤信一日本興業銀行 審查部長)、開発体制分科会(主查·松井好 立教大学助教授)、生産設備分科会(主査・ 秋葉雅夫東京工大教授)、生産システム分科 会(主査・中根甚一郎早稲田大学助教授・シ ステム科学研究所)、輸送・施工分科会(主 査・江口禎武蔵工大教授)、販売・流通分科 住宅各社がいろいろと試行錯誤していた問 会(主査・江尻弘流通経済研究所)となっ ています。

> また、この審査委員会の上部機構として新 住宅供給システム委員会が設置され、委員 長には日本経済新聞社会長・円城寺次郎氏 が就任、以下、大津留温住宅金融公庫総裁、 池浦喜三郎・日本興業銀行頭取、吉岡英一 日本開発銀行総裁他、各界を代表する方々 で構成されています。 これをみても、ハウス55コンペは単なる研 究開発の発表ということだけでなく、事業 としての成否も問うものとして検討された わけで、ここにこの提案競技の大きな意義 があります。

■参加企業

ハウス55コンペは、当初応募を表明した企 業は110社41グループにものぼりましたが、 最終的に審査資料を提出したのは20グルー プ90社でした。約半分のグループがこの時 点で脱落したのです。 審査資料を提出した応募グループ及び企業 は下記の通りです。住宅産業に情熱をかけ るものの息ごみが伺えます。 竹中工務店=新日鉄、松下電工、 ミサワホーム=昭和電工、日新製鋼、日立 製作所、

清水建設=日立化成工業、日本通運、北新

合板, ヤクルトゼネラルハウス工業=ヤクルト本 社。

日本鋼管=三栄住宅産業、木田建設=富家 建築事務所、富士通、コニシ、東海電設工 業、スパンクリート製造、富士木工、日本 紙管工業、田島応用化工、サンスター化学 工業、月星工業、長谷川精鉄工業、矢崎総 業、鐘化工業など15社。

旭硝子。長谷川工務店=石原産業、近畿建 築構造研究所、長谷川工務店大阪支社、不 二サッシ販売。大成建設=大成プレハブ。 住友都市開発=住友不動産、住友商事、日 本電気など16社。北海道ニュー建=ニュー ケンハウス。宮内グループ社=設計企画。 小松製作所=小松ハウス、小松化成、小松 地所、小松建設工業など8社。

日本軽金属=日本ポリウレタン工業、東芝 住宅産業、ダックスなど5社。日本鉄塔工 業。出光興產=出光石油化学。通工。 "DOIT"ハウス委員会9社。三友工業。

入選会社

審査に当っては延べ1500時間が費されたと 言われています。審査員は、応募資料の内 容のほかに、グループ側の企業姿勢、開発 意欲をチェックしました。その結果、提案 内容を実用化し得るとの見通しをつけるこ とのできた3グループの提案が入選しまし た。その3グループは以下の通りです。 ミサワホームグループ=ミサワホーム、昭 和電工、日新製鋼、日立製作所。 TOPSグループ=新日本製鉄、竹中工務 店、松下電工。 清水グループ=清水建設、日立化成工業、 日本通運、北新合板。

■技術研究組合・ハウス55が発足

3グループの入選が決定しますと、直ちに 3 グループ11社が共同して研究開発を推進 できるようにと、技術研究組合(正式名称 ・新住宅供給システム技術研究組合) が設 置されました。 理事長には稲山嘉寛新日本製鉄会長が就任 し、専務理事には国利一夫氏(元大阪府建 築部長)が決定しました。 組合では、各グループの開発担当者が集ま り、研究開発を進めています。

History of MISAWA HOMES ORGANIZATION

Misawa Homes Ltd. has been developing a multi-functional material (porous panels of calcium silicate) in cooperation with Showa Denko K.K.. We have already worked in cooperation with Showa Denko K.K. in establishing Toyama Housing Industry Co., Ltd., a joint venture, to produce wooden panels, and naturally joined with then in the said national development. We have had a close business relationship with Hitachi, Ltd. for a long time, and are one of its biggest heating systems customers. Therefore we asked Hitachi, Ltd. to participate with us in the HOUSE 55 COMPETITION.

Nisshin Steel, Ltd., has been working with us in research and development of structural materials and so on. It Ltd. is a member of MISAWA HOMES GROUP, because it has excellent techniques for steel surface process.

• An aim of Judges

Judges for "HOUSE 55 COMPETI-TION" were specially selected from noted professionals of various fields as follows: Chairman Prof. Uchida Tokyo Univ. Vice-chairman Prof. Watanabe Tokyo Univ. The chairman of each subcommittee is as follows: Design, Planning Prof. Kohara Chiba Univ. Equipment, Performance and Materials Prof. Nomura Tokyo Univ. Structure Prof. Kano Meiji Univ. General Construction Prof. Uno Chiba Institute of Technology Pricing Investigation Direc-Mr. Sato tor of The Industrial Bank of Japan, Ltd. Development System Assistant Rikkyo Univ. Prof. Matsui **Production Equipment** Prof. Akiba Tokyo Institute of Technology Production System Assistant Waseda Univ., Insti-Prof. Nakane tute of System Science Transportation and Construction Prof. Eguchi Musashi Institute of Technology Sales and Distribution Institute of Eco-Mr. Ejiri nomic Distribution

and other noted persons. noted persons. tion.

Entry

At first, the number of entries for "HOUSE 55 COMPETITION" amounted to 41 groups (110 companies), but in the end, only 20 groups (90 companies) submitted their research datea. In other words, half of them dropped out, Companies or groups who entered are as follows.

Nippon Steel Corporation

- Showa Denko K.K., Nisshin Steel, Ltd., Hitachi, Ltd.

- Hitachi Chemical Industries Ltd.

Kida Construction Co., Ltd. - Tomiya Construction Office, Fujitsu

Asahi Glass Co., Ltd.

Taisei Corp.

- Taisei Prefabrication Co., Ltd. Sumitomo Urban Development Group

The New Housing Supply System Committee was established as steering committee of this group and was headed by Mr. Enjoji, Chairman of Nihon Keizai Shimbun (newspaper). The members consist of Mr. Ohtsuru, former President of The Housing Loan Corporation, Mr. Ikeura, President of The Industrial Bank of Japan, Limited, Mr. Yoshioka, President of Japan Development Bank

Thus, "HOUSE 55 COMPETION" provides an opportunity not only for the publication of research and development results but also the application practical of these results, which is the most significant point of this competi-

- Takenaka Komuten Co., Ltd.

 - Matsushita Electric Works, Ltd.
- Misawa Homes Company Ltd.
- Shimizu Construction Co., Ltd.

 - Nippon Express Co., Ltd.
 - Hokushin Plywood Co., Ltd.
- Yakuruto General House Industries Ltd. Yakuruto Co., Ltd. (Head office)

 - Limited, Konishi Construction Co., Ltd., Tokai Densetsu K.K., Spancrete Mfg. Co., Ltd., Fuji Mokko Co., Ltd.,
- Nippon Paper Pipe Industries Ltd., Tajima Oyo Kako Co., Ltd., Sun Star Chemical Industries Ltd., Tsukiboshi Industrial Co., Ltd., Hasegawa Seitetsu Kogyo Co., Ltd., Yazaki Sogyo Co., Ltd., Kaneka Industry Co., Ltd., etc. (15 companies)
- Hasegawa Komuten Co., Ltd.
- Ishiwara Sangyo Kaisha Ltd., Kinki Building Construction Institute, Osaka Branch of Hasegawa Komuten Co., Ltd., Fuji Sash Sales Co., Ltd.
- Sumitomo Real Estate Development Co., Ltd., Sumitomo Shoji Kaisha, Ltd., Nippon Electric Company, Ltd., and other 13 companies.

Hokkaido New Construction Co., Ltd. - Nyuken House Co.

Mivauchi Group

- Department of Design and Planning Komatsu I td

Komasu House Industrial Co., Ltd., Komatsu chemical Industry Co., Ltd., Komatsu Real Estate Co., Itd. Komatsu Construction Co., Ltd., and 2 other companies.

Nippon Light Metal Company, Ltd.

- Nippon Polyurethane Industry Co., Ltd. Toshiba Housing Industry Co.,
- Ltd., Ducks and 2 other companies. Nippon Iron Tower Industries, Ltd.
- Idemitsu Kosan K.K.
- Idemitsu Petrochemical Industry Co., Ltd. Tsuko.

Doit House Comitee (9 companies) Sanyu Industries Ltd.

Winning companies

1500 hours have been taken for the examination. Judging standards were based on research data as well as posture and positive attitude of participating companies or groups. As a resalt, the following three groups were selected from the point of practicality:

Misawa Homes Group

- Misawa Homes Company Ltd., Showa Denko K.K., Nisshin Steel Co., Ltd., Hitachi Ltd.
- Tops Group
- Nippon Steel corporation, Takenaka Komuten Co., Ltd., Matsushita Electric Works, Ltd.
- Shimizu Group
- Shimizu construction Co., Ltd. Hitachi Chemical Industries Ltd. Nippon Express Co., Ltd., Hokushin Plywood Mfg. Co., Ltd.

Technical Research Association, "HOUSE 55" is established

The technical research association was immediately established upon the selection (official name: Technical Research Association for New House Supply System) for the purpose of promoting a cooperative research and development by selected three groups (11 companies).

The chief director is Mr. Inayama of chairman of Nippon Steel Corporation, and the executive director is Mr. Kuninori of former director of the construction department of Osaka Prefecture. The development staff of each group are now proceeding with research and development in close cooperation within the association.



写真 2:ハウス55提案住宅バリエーション例 photo 2: design variation in the HOUSE 55 submission



写真 3 :提案の基礎となった新材料の製造実験 photo 3: trial production of new materials — a base of submission



写真4:同強度テスト photo4: strength test



写真 5:同強度テスト photo 5: strength test

プレハブの原点に立つ

"低価格・良品質の住宅の供給"という住宅 供給各社にとっての永遠のテーマに対して、 住宅業界では試行錯誤を続けていたわけで すが、ハウス55コンペは業界に対して大変 な刺激剤となり、プレハプ住宅の原点を改 めてもう一度見つめ直すという効果を生み

Viewing the Essentials of Prefabricated Housing

A lasting goal for the housing supplier is to provide people with an inexpensive and quality house.

For this purpose, the housing industry has been making desperate efforts with continuous tirals and errors.

In this sense, HOUSE 55 COMPETI-

ました。

ハウス55プロジェクトは、100㎡、2 階建て でセントラルヒーティング付の住宅を500万 円台(昭50年価格)で提供しようというも のです。総床面積100㎡というのは、提案当 時としては大きな住宅です。また、セント ラルヒーティング付という問題は、住宅の 品質を代表するものとして提案されました が、当時としては大変画期的なものでした。 政府の打ち出したこの大きな目標について 一部業界では、実現不可能であると批判的 な態度すら見受けられましたが、それほど 提案時における目標は高かったわけです。 とにかく、成否をかけてハウス55プロジェ クトはスタートしました。将来に夢をつな げたわけです。

TION gave a great stimulus to the housing industry. Because of it, the housing industry had a good opportunity to recosider the starting point of a prefabricated house.

The house drawn in the HOUSE 55 PROJECT is $100m^2$ in total floor area, is two-storied, is equipped with central heating, and furthermore, is in the \$5 million price range (as of 1975).

In those days, it was a rather bold move to establish a house plan with a floor of $100m^2$ and equipped with central heating. It was actually so innovative a standerd that some assumed a critical attitude toward this project in terms of its possiblity.

HOUSE 55 PROJECT was started in order to support and foster the future housing industry.